



**H | E | P und Partner GmbH**

Effingerstrasse 55 | CH-3008 Bern | [www.hep-partner.ch](http://www.hep-partner.ch)



Schweizerischer Verband  
dipl. Ernährungsberater/innen HF/FH  
Association Suisse des  
Diététicien-ne-s diplômé-e-s ES/HES  
Associazione Svizzera  
Dietiste-i diplomate-i SSS/SUP

# Orientierung Arbeitszeiterhebung 2015

- Tarifkommission SVDE ASDD

HEP & Partner GmbH

MARK HEBEISEN

Effingerstrasse 55

3008 Bern

mark.hebeisen@hep-partner.ch

mark.hebeisen@hin.ch

Fon +41 (0)31 558 23 48

Mobilie +41 (0)79 301 98 62

## Ausgangslage

- 99 Praxen
- Stichprobe repräsentativ
- alle Bogen konnten ausgewertet werden
- Manuelle Nacharbeiten / Rückfragen
- Qualität der Arbeitszeitauswertung gut

# Ergebnisse Arbeitszeiterhebung I

	A	B	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y
1	Ernährungsberater/innen (Praxisinhaber/in)								Ernährungsberater/innen (angestellt)								Übriges Personal (Reinigungskräfte, Buchhaltung etc.)						
2	Bitte nur 2) verrechenbar	3) nicht verrechenbar	4) verrechenbar	5) nicht verrechenbar	6) verrechenbar	7) nicht verrechenbar	8) verrechenbar	9) nicht verrechenbar	10) verrechenbar	11) nicht verrechenbar	12) verrechenbar	13) nicht verrechenbar	14) verrechenbar	15) nicht verrechenbar	16) verrechenbar	17) nicht verrechenbar	18) verrechenbar	19) nicht verrechenbar	20) verrechenbar	21) nicht verrechenbar	22) verrechenbar	23) nicht verrechenbar	24) verrechenbar
3	1	1	6	5	0,6	0,5	12,1	28.80952	0	0	0	0	0	0	0	12,1	28.80952381	1	0	0	0	0	1
4	2	1	6	2	3	4	15	35.71429	0	0	0	0	0	0	0	15	35.71428571	0	0	0	0	0	0
5	3	1	16	9,65	0	0	16	38.09524	0	0	0	0	0	0	0	41	97.61904762	1	0,0065	50	0	0,026	0
6	4	1	13,5	8,9	4,5	2	24,4	58.09524	0	0	0	0	0	0	0	54,4	129.5238095	1	0	0	0	0	1
7	5	1	3	1	0	0	4	9.52381	0	0	0	0	0	0	0	4	9.523809524	0	0	0	0	0	0
8	6	1	8	2	0	1	11	26.19048	0	0	0	0	0	0	0	11,35	27.02380952	0	0	0	0	0	0
9	7	3	23,2	7,3	8,1	1,6	41	97.61905	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	19	0	0	0	8,95
10	8	3	24	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6	0	0	0	0,9167
11	9	1	18,25	10	6	1,25	35,5	84.52381	1	50	10	15,25	4,75	1	0,25	21,25	50.5952381	4	20	0	0	0	3,5
12	10	1	1,5	2	0,5	1	5	11.90476	0	0	0	0	0	0	0	5	11.9047619	0	0	0	0	0	0
13	11	1	24	8	0	0	32	76.19048	0	0	0	0	0	0	0	64	152.3809524	0	0	0	0	0	0
14	12	1	4	4	0	2	10	23.80952	0	0	0	0	0	0	0	35	83.33333333	0	0	0	0	0	0
15	13	1	14	4,5	1	0,5	20	47.61905	0	0	0	0	0	0	0	30	71.42857143	2	0	0	0	0	4
16	14	1	5,5	2,5	0	1	9	21.42857	0	0	0	0	0	0	0	9	21.42857143	1	0	0	0	0	1
17	15	1	16	8	0	0	24	57.14286	0	0	0	0	0	0	0	54	128.5714286	2	1	0	0	0	0,5
18	16	1	16	6,5,4	0,3	22	52.38095	1	0,4	25	11	4	0,4	0	0	15	35.71428571	3	7,6	0	0	0	3,1
19	17	1	20	13	7	1	41	97.61905	0	0	0	0	0	0	0	69	164.2857143	0	0	0	0	0	0
20	18	1	5	3	16	8	32	76.19048	0	0	0	0	0	0	0	62	147.6190476	1	0,5	0	0	0	2
21	19	1	28	12	2	2	44	104.7619	0	0	0	0	0	0	0	69	164.2857143	1	0	0	0	0	1
22	20	1	14	6	16	6	42	100	4	65	172	150	9	1	1	161	383.3333333	2	10	0	0	0	4

## Ergebnisse Arbeitszeiterhebung II

- Der grösste Teil der Praxen beschäftigt **keine** angestellten Ernährungsberaterinnen

87,8%

## Ergebnisse Arbeitszeiterhebung III

- Der überwiegende Teil der Praxen wird durch **eine** Praxisinhaberin betrieben

90,0%

## Ergebnisse Arbeitszeiterhebung IV

- Viele Ernährungsberaterinnen beschäftigen Mitarbeitende:

Familienmitglieder, Reinigungspersonal, administratives Personal Informatikerinnen und Buchhalterinnen/Treuhänderinnen.

81,8%

## Ergebnisse Arbeitszeiterhebung V

- Unterschiedliche Arbeitszeiten in der Schweiz.  
Normierung auf 42 Stunden pro Woche.

47,5%

der Praxisinhaberinnen sind zu **mehr als 50%**  
berufstätig

Das Arbeitspensum der angestellten Ernährungs-  
beraterinnen ist nicht interpretierbar

## Ergebnisse Arbeitszeiterhebung VII

- Verrechenbare Arbeitszeit von Praxisinhaberinnen

**79,0%**

- Verrechenbare Arbeitszeit von angestellten Ernährungsberaterinnen

**66,0%**

## Erfahrungen aus anderem Mandat bei Therapeutinnen I

- Kostendaten nicht brauchbar
  - Vergütung nach Portemonnaie
    - > keine Marktlöhne
  - Keine verlässlichen Daten zur Praxisinfrastruktur
  - Fehlende Daten zu Investitionen und Amortisationen
  - Daten zu Sozialabgaben sehr oft ungenügend
  - ...

## Erfahrungen aus anderem Mandat bei Therapeutinnen II

- Verhandlungen äusserst schwierig
  - Kosten können nicht belegt werden
  - TPW-Vorstellungen liegen weit auseinander
  - Magische Grenze TPW CHF 1.00
  - Ankündigung EDI im ambulanten Bereich zu sparen
  - ...

# Modellwechsel



## Vorgehensvorschlag

### ▪ 1. Halbjahr 2017

- a) Erarbeitung einer Normpraxis inkl. Einbezug aller weiteren Parameter: Aus-, Fort- und Weiterbildung, Qualitätssicherung etc.
- b) Qualitative Erhebung in einzelnen Praxen
- c) Qualitative Interviews zur Identifikation der Tariflücken
- d) Sanfte Überarbeitung der heutigen Tarifstruktur

# Zeitplan

## ▪ 2. Halbjahr 2017

- e) Einbezug der Tarifpartner (Normpraxis und Kostenfestlegung)
- f) Detailverhandlungen über Ausgestaltung der Tarifstruktur und Praxis-Tests
- g) Erarbeitung elektronischer Datenaustausch – admin. Vereinfachung von Verordnung und Abrechnung)
- h) Eingabe der Tarifstruktur zur Genehmigung an BR

# Zeitplan

## ▪ 1. Halbjahr 2018

- i) Preisverhandlungen mit den Vertragsgemeinschaften
- j) Vertragsausgestaltung und Eingabe der Verhandlungsergebnisse an die Genehmigungsbehörden
- k) Tests der Tarifstruktur und des elektronischen Datenaustauschs in einzelnen Praxen

## 2 Halbjahr 2018

- l) Vorarbeiten in den Praxen gesamte CH
- m) Einführung des neuen ERB-Tarifs per 01.01.2019

# Fragen

